



ПРОГРАММА

АНТИКРИЗИСНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ В ДЕВЕЛОПМЕНТЕ

- Все очные лекции параллельно транслируются в онлайн

Модульная программа: очные сессии в Москве и заочный видеоконтент.
Октябрь 2026 – январь 2027

96

часов очно

90

часов заочно

4

очные сессии

186

часов всего

+ Play Day · 8 ч практикума · оплачивается отдельно

Оценка девелоперских активов, финмоделирование

Очная сессия 1

02–04 окт 2026 · 24 ч

02.10.2026

ОДА ТЗ* Архитектура девелоперского бизнеса и логика антикризисного управления Тугарёв Алексей	2 очно
ОДА ТЗ* Жизненный цикл: потери и возможности в разрезе этапов проекта Тугарёв Алексей	2 очно
ОДА ТЗ* Градостроительная документация: как работает Градкодекс на практике Тугарёв Алексей	2 очно
ОДА ТЗ* Градостроительный анализ: стоп-факторы и точки роста до входа в проект Тугарёв Алексей	2 очно

03.10.2026

ОДА Фундамент финансово-экономической грамотности инвестора Тугарёв Алексей	4 очно
ОДА Обзор текущего состояния рынка покупки инвест-проектов Тугарёв Алексей	2 очно
ОДА Угрозы и возможности КРТ сегодня Чернядьев Максим	2 очно

04.10.2026

ОДА ЮД Юридический DD: анализ рисков, подводные камни, защита интересов инвестора Финогонова Елена	2 очно
ОДА Маркетинговый инструментарий в оценке проектов Тугарёв Алексей	2 ВИДЕО
ОДА ФМЖКТЗ Управление ТЭП: где зарабатываются и теряются деньги при формировании проекта Тугарёв Алексей	2 очно
ОДА Разбор и стресс-тестирование финансовых моделей проектов Тугарёв Алексей	2 ВИДЕО

Заочный контент

10 ч

ВИДЕО КУРСА ОДА

Изменение ВРИ и льгота МПТ: логика расчётов вчера, сегодня, завтра Тугарёв Алексей	2 ВИДЕО
Градостроительные нормативы: ограничения и неявные риски региона Тугарёв Алексей	2 ВИДЕО

Эффективная работа с нормативно-правовой базой Тугарёв Алексей	2 ВИДЕО
Планирование будущих налогов проекта Тугарёв Алексей	2 ВИДЕО
ТЗ* ЗОУИТ: градация рисков и ограничений проекта, методы работы Акуличев Максим	2 ВИДЕО

Финансовое моделирование

Финансовое моделирование

34 ч

ФМЖКТЗ Финансовая модель ЖК: точечная застройка

16

ВИДЕО

- Затраты проекта: приоритизация, лимиты и резервы
- Сценарное планирование выручки девелоперского проекта
- Интеграция расчётов по ВРИ и льготе МПТ
- Практикум расчёта социальной и инфраструктурной нагрузки на проект
- Внедрение директивных графиков в финансовую модель проекта
- Модель финансирования через счета эскроу (214-ФЗ)
- Практикум расчёта налогов в финансовой модели
- Стресс-тест проекта, сценарный подход, анализ чувствительности

ФМЖККЗ Финансовая модель ЖК: квартальная застройка

6

ВИДЕО

Тугарёв Алексей

ФМБЦ Финансовая модель бизнес-центра

4

ВИДЕО

Тугарёв Алексей

ФМКП Финансовая модель коттеджного посёлка

2

ВИДЕО

Тугарёв Алексей

ФМЛИ Финансовая модель лайт-индастриал

3

ВИДЕО

Тугарёв Алексей

ФМГ Финансовая модель гостиницы

3

ВИДЕО

Тугарёв Алексей

Play Day · оплачивается отдельно

8 ч

ОДА

Маркетинговая аналитика: определение продукта, темпов и цен реализации

Тугарёв Алексей

2

ОЧНО

ОДА

Расчёт финансово-экономической модели проекта

Тугарёв Алексей

2

ОЧНО

ОДА

Градостроительная аналитика: выявление рисков и возможностей проекта

Тугарёв Алексей

2

ОЧНО

ОДА

Защита проектов на инвест-комитете

Тугарёв Алексей

2

ОЧНО

Управление проектами, техзаказчик, юриспруденция

Очная сессия 2

06–08 ноя 2026 · 24 ч

06.11.2026

УП ТЗ GR и взаимодействие с градкомплексом Москвы Акуличев Максим	2	очно
УП ТЗ Технический заказчик сегодня: инженер или антикризисный менеджер? Ноздряков Андрей	2	очно
УП ТЗ Антикризисное управление проектированием на всех этапах ЖЦ Морозов Вячеслав	2	очно
УП ТЗ Риски и особенности при работе с ОКН Мирошкина Валентина	2	очно

07.11.2026

УП Антикризисный менеджмент Не определён	2	очно
УП Формирование высокоэффективных проектных команд Тугарёв Алексей	2	очно
УП Инструментарий системного управления девелоперским проектом Роман Голованов	2	очно
УП Мотивация и психологическая устойчивость в кризисных ситуациях Не определён	2	очно

08.11.2026

УП Сокращение себестоимости за счёт оптимизации графика проекта через КСП Не определён	2	очно
УП Сокращение себестоимости через оптимизацию схем взаимодействия участников Не определён	2	очно
УП Кост-инжиниринг за счёт управления закупками Не определён	2	очно
УП Программа МПТ сегодня: логика расчётов, реальная ситуация и прогнозы Кузнецов Дмитрий	2	очно

Заочный контент

25 ч

ВИДЕО КУРСА УП

ТЗ Управление СМР: сроки, стоимость и контроль подрячков Ноздряков Андрей	2	онлайн
ТЗ Оптимизация затрат и сроков через работу с PCO Ноздряков Андрей	2	онлайн
ТЗ Подготовительный период: как не терять время и деньги до площадки Ноздряков Андрей	2	онлайн
ТЗ Инструментарий при достройке объектов незавершённого строительства Ноздряков Андрей	2	онлайн

ТЗ Эффективное управление инженерными изысканиями Ноздряков Андрей	1	онлайн
ТЗ Сдача объекта без потерь: подготовка, организация проведения Ноздряков Андрей	2	онлайн
УФД Управление себестоимостью 2.0: value engineering в неопределённости Морозов Вячеслав	2	онлайн
ЮД Антикризисная работа с дольщиками: сроки, претензии, доверие Не определён	2	видео
ЮД Договорная архитектура проекта: защита от срывов и дефолтов Финогенова Елена	2	видео

ЮД Ответственность участников проекта и риски руководителя Финогенова Елена	2	видео
ЮД Претензионная и судебная деятельность Финогенова Елена	2	видео
Построение графика реализации проекта: практикум Чернов Пётр	3	видео
Градостроительные конфликты: профилактика и разрешение Афонин Игорь	1	видео

Продажи, маркетинг, продукт, развитие, PR

Очная сессия 3

04–06 дек 2026 · 24 ч

04.12.2026

МППД ПД Антикризисное управление продажами Семчишин Роман	2 очно
МППД ПД Не продаётся: перезапуск отдела продаж с повышением эффективности Семчишин Роман	2 очно
МППД PR Система эффективных коммуникаций: PR, GR и работа с медиа Фигуровский Николай	2 очно
МППД PR Управление репутацией девелопера: сила бренда и работа с негативом Фигуровский Николай	2 очно

05.12.2026

МППД УПД Содержание и эволюция продукта в квартальной застройке Брызгалов Павел	4 очно
МППД УПД Рынок премиальной недвижимости: состояние, особенности, продукт Не определён	2 очно
МППД УПД Продуктовая матрица и коммерческое задание из аналитики спроса Не определён	2 очно

06.12.2026

УДК РППА Воронка приобретения объектов инвестирования: опыт системных игроков Тугарёв Алексей	2 очно
УДК РППА Покупка инвестпроектов: кейсы, форматы, налоговые риски Трещёв Алексей	2 очно
УДК РППА Коммерческая недвижимость: поиск, продажа, привлечение арендаторов Марина Жукова	2 очно
УДК РППА Обзор ограничений при анализе земельных участков Лемеш Андрей	2 очно

Заочный контент

15 ч

ВИДЕО КУРСА УДК

РППА Гостиничный бизнес: инструментарий, форматы и синергия с разделами 2 ВИДЕО

ВИДЕО КУРСА МППД

МА Маркетинговая аналитика: анализ перспективных темпов и цен продаж Бобков Денис 5 ВИДЕО**PR** Личный бренд как апсайд для бренда компании и карьеры Фигуровский Николай 2 ВИДЕО**PR** Организация пресс-службы в условиях негативного окружения Фигуровский Николай 2 ВИДЕО**УПД** Оптимизация продвижения девелоперского продукта Не определён 2 ВИДЕО**УПД** Потребитель в кризис: сегментация, сценарии выбора, ценность Ксения Полукеева 2 ВИДЕО

Генеральный менеджмент, финансы, цифровизация

Очная сессия 4

15-17 янв 2027 · 24 ч

15.01.2027

УДК ГМ Генеральный менеджмент девелоперской компании Обухов Александр	2 очно
УДК ГМ Антикризисная оптимизация девелоперских структур Гормолысов Владимир	2 очно
УДК ГМ Метрики эффективности и антикризисная диагностика компании Тугарёв Алексей	2 очно
УДК УОН Управление жилой недвижимостью: как, зачем и на что существует УК Марина Жукова	2 очно

16.01.2027

УДК УФД Использование закрытых паевых фондов недвижимости Бондаренко А. / Константинопольский А.	2 очно
УДК УФД Управленческий учёт: реальные показатели проекта для руководителя Соболев Дмитрий	2 очно
УДК УФД Инструментарий финансирования проектов: банки и альтернативные источники Не определён	2 очно
УДК УФД Основы бухгалтерского учёта в строительстве Соболев Дмитрий	2 очно

17.01.2027

УДК ЦИД Стек ПО девелопера: из чего собирать цифровую модель управления Кочановская Мария	2 очно
УДК ЦИД ВИМ/ТИМ как инструмент сокращения сроков и себестоимости Зотов Алексей	2 очно
УДК ЦИД Применение ИИ-инструментария в девелопменте. Часть 1 Грибков Станислав	2 очно
УДК ЦИД Кибербезопасность цифровых инструментов: максимальный риск Дмитрий Шарпаев	2 очно

Заочный контент

6 ч

ВИДЕО КУРСА УДК

ЦИД Применение ИИ-инструментария в девелопменте. Часть 2
Грибков Станислав

2 ОНЛАЙН

УОН Функционал и задачи управляющей компании в коммерческой недвижимости
Марина Жукова

2 ВИДЕО

УФД План-фактный анализ и ранние сигналы отклонений проекта
Тугарёв Алексей

2 ВИДЕО

Практики рынка, которые ведут программу

Первый блок экспертов: управление, продажи, продукт, ЗПИФ и цифровизация проектов.



Алексей Тугарёв

УПРАВЛЕНИЕ ДЕВЕЛОПЕРСКОЙ
КОМПАНИЕЙ, ФИНАНСОВОЕ
МОДЕЛИРОВАНИЕ

Основатель АкаДев, владелец нескольких бизнесов в строительной сфере, ex-CEO девелоперской компании



Александр Обухов

УПРАВЛЕНИЕ ДЕВЕЛОПЕРСКОЙ
КОМПАНИЕЙ

Руководил MR GROUP 8 лет, в настоящее время - частный инвестор



Роман Семчишин

УПРАВЛЕНИЕ ПРОДАЖАМИ

Ex-коммерческий директор Smipex на протяжении 8 лет. Предприниматель, консультант, ведущий эксперт по продажам.



Александр Бондаренко

ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ЗПИФ

Основатель, управляющий партнёр УК «АБ Капитал»: крупнейший игрок на рынке, более 40 ЗПИФ в управлении



Алексей Зотов

ВИМ И АВТОМАТИЗАЦИЯ В
ДЕВЕЛОПМЕНТЕ

Основатель, управляющий партнер Айбим: крупнейший игрок на рынке внедрения цифровых технологий, 13 лет, 400 проектов



Павел Брызгалов

УПРАВЛЕНИЕ ПРОДУКТОМ

Заместитель директора по разработке продукта ГК «A101», ранее - директор по управлению продуктом ГК ФСК

ЭКСПЕРТЫ

Практики рынка, которые ведут программу

Юриспруденция, технический заказчик, поиск активов, гостиничный бизнес и МПТ.



Елена Финогенова

ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

Сооснователь и управляющий партнёр Группы «Победа». Более 30 лет опыта ведения крупнейших споров и M&A



Андрей Ноздряков

ТЕХНИЧЕСКИЙ ЗАКАЗЧИК

Совладелец и генеральный директор технического заказчика Fizir



Максим Чернядьев

РАЗВИТИЕ, ПОИСК АКТИВОВ

Руководитель департамента земельных проектов NF Group



Станислав Ивашкевич

ГОСТИНИЧНЫЙ БИЗНЕС

Директор по развитию отелей группы САФМАР, более 30 лет опыта в гостиничном бизнесе



Максим Акуличев

ГРАДДОКУМЕНТАЦИЯ, ЗОУИТ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВЕДОМСТВАМИ

Директор департамента инвестиционного анализа и предпроектной подготовки Signum group



Дмитрий Кузнецов

МПТ

Начальник направления реализации инвестиционных проектов коммерческой недвижимости ГК «Страна девелопмент»

ЭКСПЕРТЫ

Практики рынка, которые ведут программу

Проектирование, оценка проектов, PR/GR, маркетинговая аналитика и управление проектами.



Вячеслав Морозов

**ПРОЕКТИРОВАНИЕ. СЕБЕСТОИМОСТЬ.
КОНСТРУКТИВ.**

Более 20 лет работы по профилю в МИЦ, ПИК, Крост, Самолет, 3S Group



Андрей Лемеш

ОЦЕНКА ПРОЕКТОВ

Рук. отдела развития «Русич», экс-руководитель отделов развития в Sminex, Larus Capital



Николай Фигуровский

PR, GR

Более 30 лет руководящего опыта в Мосгордуме, МосТТП



Денис Бобков

МАРКЕТИНГОВАЯ АНАЛИТИКА

Владелец и руководитель аналитического агентства «Недвижимость-Профи», ранее: Est-a-tet, Миэль, Олин



Алексей Трещев

**ИНВЕСТИЦИИ, РАЗВИТИЕ, УПРАВЛЕНИЕ
АКТИВАМИ**

CEO и партнер девелоперской компании, ранее - директор по жилой недвижимости Knight Frank



Пётр Чернов

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Стаж 20 лет в крупнейших компаниях отрасли (Авгур-Эстейт, RDI, SDI, Интеко и др.) на позициях РП, Рук. службы техзаказчика

ЭКСПЕРТЫ

Практики рынка, которые ведут программу

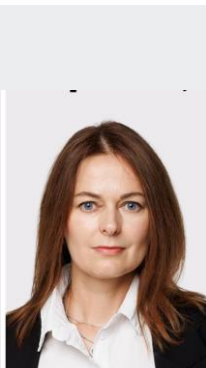
Конфликтология, коммерческая недвижимость, ОКН, ЗПИФ и цифровизация.



Игорь Афонин

КОНФЛИКТОЛОГИЯ

Частный консультант по вопросам политехнологий и градостроительных конфликтов. Советник в МосТТП.



Марина Жукова

КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ,
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ УК

Руководитель отдела аналитики и консалтинга CORE.XP (ex-CBRE). Стаж по профилю: 20 лет.



Валентина Мирошкина

ОБЪЕКТЫ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ

Главный архитектор в области реставрации ООО «Монарт строй». Стаж 8 лет на позициях ГАП, архитектор по реставрации.



**Андрей
Константинопольский**

ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ЗПИФ

Заместитель Генерального директора АБ Капитал. Более 18 лет опыта работы с паевыми инвестиционными фондами



Мария Кочановская

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Основатель цифровой студии Demateam. Эксперт направления технологического развития в Capital group, MR group.

ЭКСПЕРТЫ



Нам доверяют

Business Company

ПИК

ИНТЕКО

STRABAG

ЛИГО



CG CAPITAL GROUP



ЭТАЛОН

ВТБ

Альфа Банк

МКБ

YUNIKA

ИНГЕОКОМ

xella

ПСБ

самолет

Sminex

ННАХ



СОЗДАТЕЛИ
ДЕВЕЛОПМЕНТ СО СМЫСЛОМ

ФСК



akadev.ru

2017-2026

