



Цифровизация производственных процессов в проектировании и строительном дизайне на примере ГК ПИК

Какая бывает цифровизация?

- BIM-системы
- CRM-системы
- Юридические и бухгалтерские системы
- Автоматизация обучения
- Автоматизация рабочей рутины



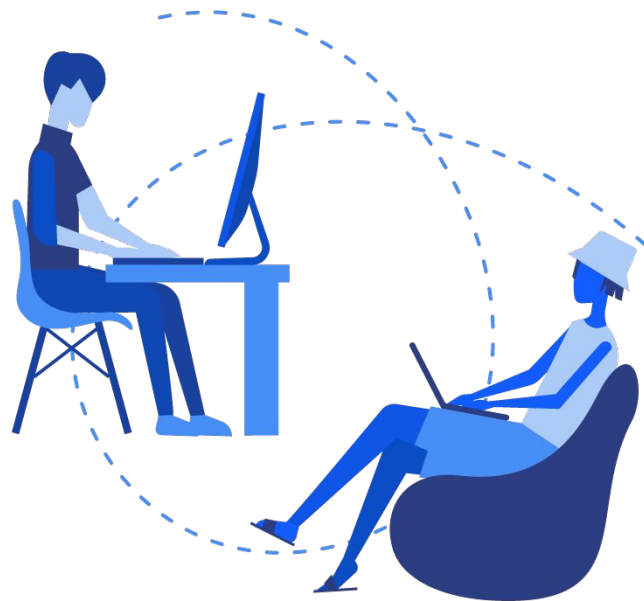
Система управления проектами

Зачем?

- Шаблонизация постоянно повторяющихся операций
- Удаление бесполезных передаточных звеньев
- Уменьшение времени на поиск вещей

Почему “нет”?

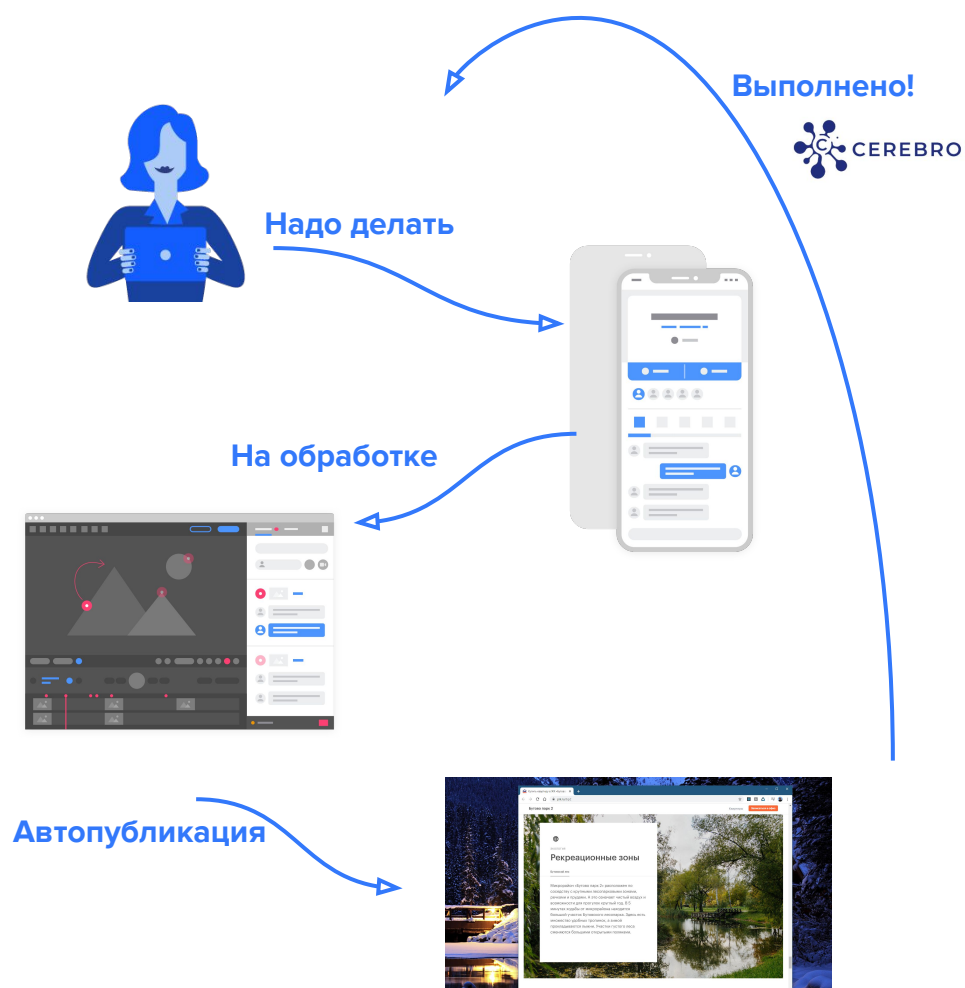
- У нас и так все хорошо и понятно. А там все сложно и непонятно
- Мы больше потратим на внедрение, чем сэкономим
- Не хотим заниматься новой рутинной для уменьшения старой



SEREBRO как помогает? На примерах.

Пример 1.

- Управление рекламы формирует задачу
- Исполнители выкладывают в мобильное приложение видео и фото
- В департаменте дизайна обрабатываются файлы
- Скрипт публикует материалы на web-странице
- Заказчика автоматически информируют об исполнении



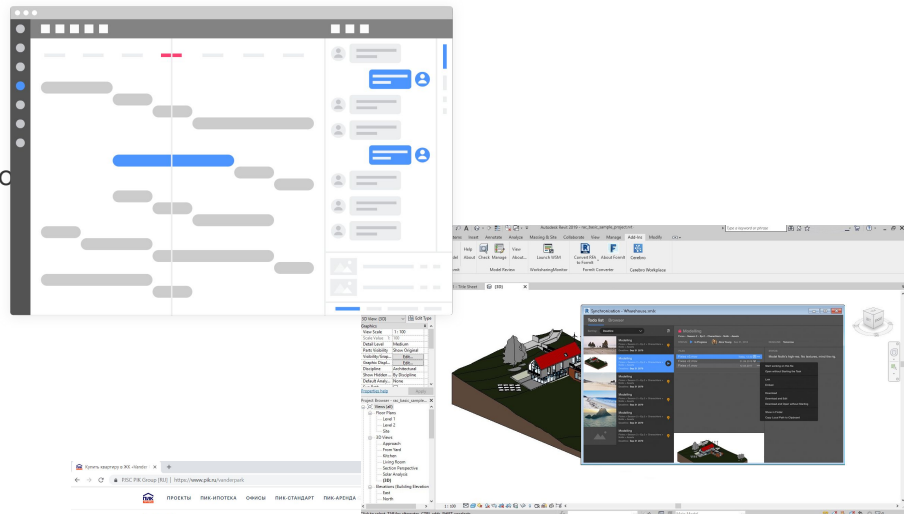
Что нам потребовалось?

1. Работа с файлами
2. API для интеграции
3. Разграничения доступа
4. Наличие мобильной версии
5. А главное — отзывчивая поддержка!



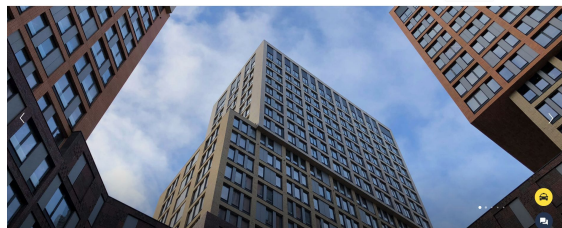
Пример 2. Создается пакет визуальных материалов

- Проект создается по шаблону
- Архитекторы выкладывают исходник
- Подключается визуализатор, выясняются детали
- Подключаются отделы Разработки Фасада и отдел Разработки 3D-моделей в BIM.
- Внутренне утверждается и подшивается буклет
- Создается и архивируется финальная версия
- После утверждения к ней можно вернуться для корректировок



Ответственные лица могут:

1. Следить за ходом работ в общем по всем проектам
2. Посмотреть конкретную задачу, проконтролировать результат, при необходимости подключится



Общение внутри рабочего процесса

Недостатки традиционных способов

- Голосом — сложно вернуться к разговору спустя время
- Переписка в почте — не структурирована
- Мессенджеры — хлопотно администрировать группы, если задач много

Возможности общения в **Cerebro**

- гибко настраивать видимость переписки
- настроить получение email-копий или push-уведомлений на телефон
- добавлять сообщения в общий чат задачи через ответ на копию в своей почте

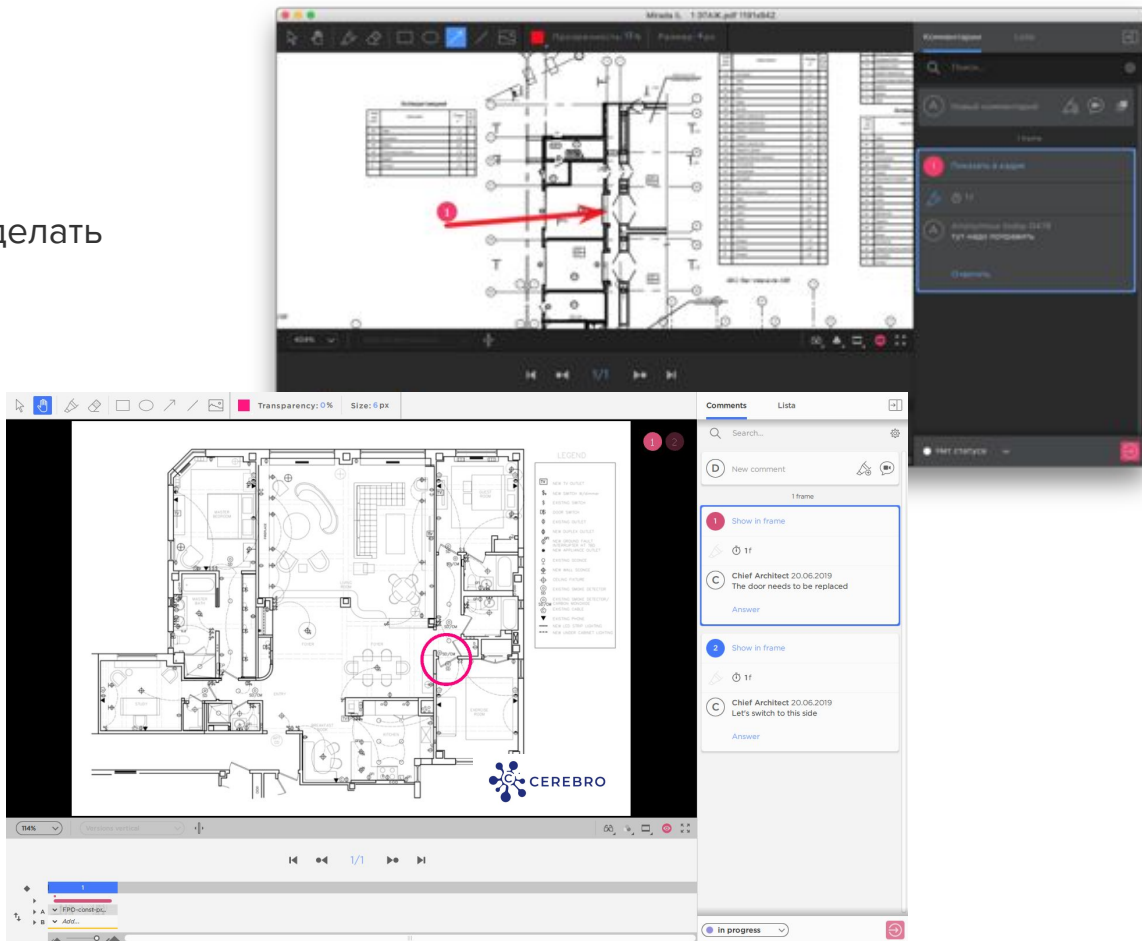


Рецензирование

В **Cerebro** существует возможность делать пометки на

- чертеже
- картинке
- видео

Можно наговорить комментарии словами, добавить текстовые или графические ремарки



Пример 3. На субподряде

- Руководитель отдела по шаблону создал структуру задач
- Заказчик готов общаться по заданию
- Сотрудники видят список своих заданий внутри рабочей cad-системы
- Сотрудники могут скачать новые материалы одной кнопкой
- Сотрудник из рабочей среды отправляет файлы, пишет отчеты, переключает статус задания на “выполнено”
- В случае необходимости по задаче даются комментарии, цикл повторяется



Система управления проектом здесь

- исполнитель имеет связь с заказчиком
- промежуточные результаты и переписка остается внутри
- для контроля по задачам могут быть заданы сроки исполнения
- подрядчик может понимать объем дополнительных затрат на переделки
- все стороны заинтересованы в сохранении истории переписки
- рутинные действия по большей части происходят внутри рабочих cad-пакетов

